



1º OFICINA DE PLANEJAMENTO DA PREFEITURA DE PIRAI

PREFEITO LUIZ FERNANDO PEZÃO

2025- 2028

“O problema consiste em saber se somos arrastados pela força da correnteza do rio dos acontecimentos em direção a um fim desconhecido ou se sabemos onde chegar e estamos conduzindo, ou contribuindo para conduzir o movimento das coisas nesta direção”

**Carlos Matos Política, Planejamento
Governo. IPEA, Brasília, 1993**

**COORDENAÇÃO E MODERAÇÃO DA OFICINA :
FRANKLIN DIAS COELHO**

Professor Da Universidade Federal Fluminense

MARIA HELENA CAUTIERO HORTA JARDIM

Professora da Universidade Federal do Rio de Janeiro

SUMÁRIO

SUMÁRIO	3
1. ABERTURA : A FALA DO PREFEITO.....	4
2. PARTICIPANTES	8
3. PROGRAMAÇÃO	9
4. APRESENTAÇÃO DA METODOLOGIA.....	10
5. O SONHO	10
6. MAPA ESTRATÉGICO	13
7. PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	15
7. METAS E INDICADORES	20
PRÓXIMOS PASSOS.....	42

1. ABERTURA : A FALA DO PREFEITO

O prefeito Pezão destaca a necessidade de manter o foco no planejamento estratégico da cidade, apesar das dificuldades enfrentadas na transição e das demandas diárias da prefeitura. Ele reforça o compromisso com a implementação do ensino integral para todas as crianças até 2028, além da ampliação das creches e do ensino profissionalizante em parceria com SESI/SENAI.

Na área econômica, ele busca atrair novos investimentos, como uma termoelétrica e uma fábrica de baterias solares, além de fortalecer o empreendedorismo e as startups. Também pretende modernizar a administração pública com tecnologia, criar um centro de gestão urbana e ampliar a inclusão digital.

Na saúde, quer fortalecer a atenção básica, retomar programas como saúde na escola e ampliar o atendimento odontológico para a população carente. Ele menciona a importância da telemedicina, especialmente em distritos afastados, e da valorização dos profissionais de saúde.

Em infraestrutura, fala sobre a revitalização de espaços públicos, como o Parque da Caiçara, e a criação de um museu ambiental. No turismo e cultura, pretende restaurar marcos históricos e desenvolver projetos culturais, como o museu do negro.

Ele também enfatiza a necessidade de políticas sustentáveis, incentivo à energia solar e preservação ambiental. Menciona parcerias com universidades e iniciativas para reflorestamento e captação de investimentos para projetos ecológicos.

Por fim, aborda a valorização dos servidores públicos, mas cobra maior comprometimento e produtividade, destacando a necessidade de eficiência e compromisso com o município.

Em sua fala, o Prefeito recuperou os eixos principais extraídos do programa de governo - DE PIRAÍ DIGITAL AO PIRAÍ HUMANO, INTELIGENTE E SUSTENTÁVEL

Cultura para a Sustentabilidade

- Resgatar o patrimônio imaterial, como o Jongo de Arrozal
- Retomar eventos culturais, como o PIRAIFEST.
- Restaurar o Arquivo Público e consolidar a Casa da Cultura.
- Apoiar a Associação do Casarão Cultural – memórias do Vale do Café, do Paraíba e dos Tambores

Educação transformando a Cidade

- Implementar educação integral, humanizada, inovadora e cada vez mais inteligente
- Universalizar creches implantando a todos a bairros

- Focar na qualidade do ensino para todos, incluindo a educação especial
- Promover a valorização dos profissionais da educação.
- Programa forte de inclusão digital e ensino de qualidade

Ação Local para a Saúde

- Saúde em horário Integral com postos de saúde e odontológico
- Programa de Saúde nas Escolas
- Saúde em Fortalecer a atenção primária e especializada.
- Implementar políticas de saúde mental e hospitalar.
- Ampliar o uso da tecnologia em saúde, como telesaúde e telemedicina.

Bens Naturais Comuns

- Criar um museu ambiental em Ribeirão das Lajes.
- Revitalizar parques como o Parque de Caiçara e o Parque Florestal da Mata do Amador.
- Restauração de marcos históricos, como a Igreja de São João Batista.

Planejamento, Desenho Urbano e Inovações Tecnológicas

- Implantar um Centro de Gestão Urbana para monitoramento integrado.
- Modernizar o governo digital e ampliar a conectividade no município.
- Promover o empreendedorismo tecnológico por meio de coworkings e inovação.

Consumo Responsável e Estilo de Vida Sustentável

- Incentivar práticas de reciclagem, economia circular e energia solar.
- Estabelecer parcerias público-privadas para infraestrutura sustentável.
- Criar incentivos fiscais para empresas que adotem práticas ecológicas.

Economia Local Dinâmica, Criativa e Sustentável

- Implantar a Economia de Crédito de Carbono
- Investir no emprego verde e em um grande distrito industrial sustentável
- Pirai volte a ser o centro de referência da geração em nosso Estado
- Ensino técnico de qualidade adaptada as necessidades das empresas da região
- Munício reocupado, reflorestado e cuidado
- Desenvolver eco-parques industriais.
- Revitalizar a piscicultura e a produção agrícola sustentável.
- Ampliar programas de reciclagem e reutilização no setor industrial.

Gestão Local para a Sustentabilidade

- Incorporar a agenda ambiental no planejamento estratégico da prefeitura.
- Promover a transparência e a participação cidadã na gestão pública.
- Integrar ferramentas digitais para disseminação de informações e dados.
- Retomar os processos de capacitação continuada dos servidores municipais

Equidade, Justiça Social e Cultura de Paz

- Retomar o Programa de Casas Populares e reformas de moradias
- Combater desigualdades raciais e de gênero.
- Criar centros de apoio para populações vulneráveis
- Criar a Secretaria da Mulher

Cidade Segura

- Implantar um programa de Segurança Pública dê conforto e paz aos munícipes
- Criação com centro de Controle

Cidade Resiliente

- Fortalecer, modernizar e aparelhar a Defesa Civil Municipal;
- Elaborar Plano Municipal de Gestão Integrada de Riscos e Desastres Naturais
- Instituir programa de Limpeza Permanente da Rede de Drenagem, Rios e Canais
- Efetuar obras de interesse publico para a redução de riscos de desastres naturais já diagnosticadas

ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA

- Criar uma infraestrutura e Acesso ao Esporte com instalações esportivas, trilhas ecológicas e centros de treinamento.
- Integração do esporte no currículo escolar, criação de escolas esportivas e ampliação de projetos como Ballet e Trampolim.
- Programas inclusivos voltados para pessoas com deficiência e incentivo à participação feminina no esporte

Melhor Mobilidade, Menos Tráfego

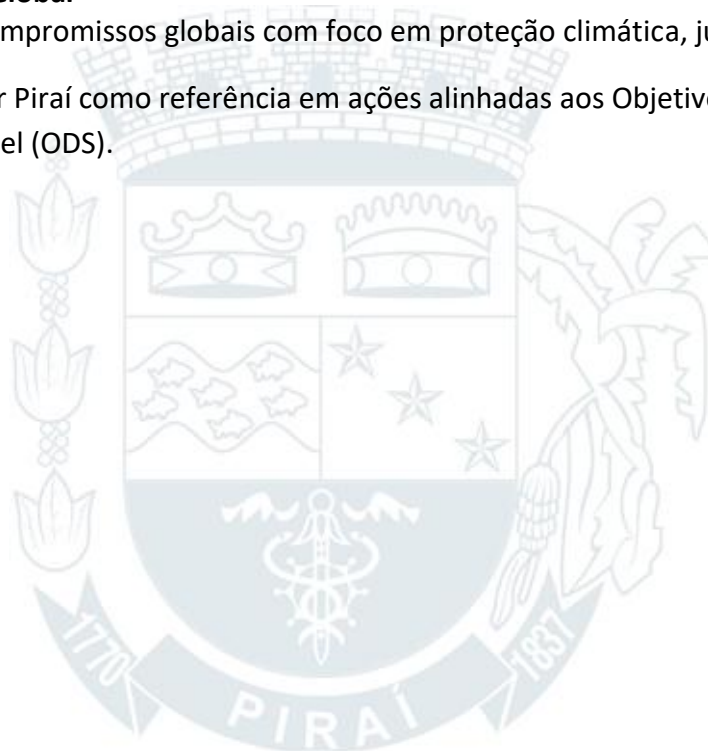
- Melhorar o planejamento do transporte público.
- Desenvolver infraestrutura para mobilidade sustentável, como ciclovias.

Governança

- Modernizar sistemas administrativos
- Garantir participação cidadã por meio de audiências públicas.
- Integrar soluções de cidades inteligentes para saúde, educação e transporte.
- Investir na capacitação continuada dos gestores e servidores públicos para melhorar a eficiência e a eficácia da administração municipal

Do Local para o Global

- Adotar compromissos globais com foco em proteção climática, justiça e sustentabilidade.
- Posicionar Pirai como referência em ações alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).



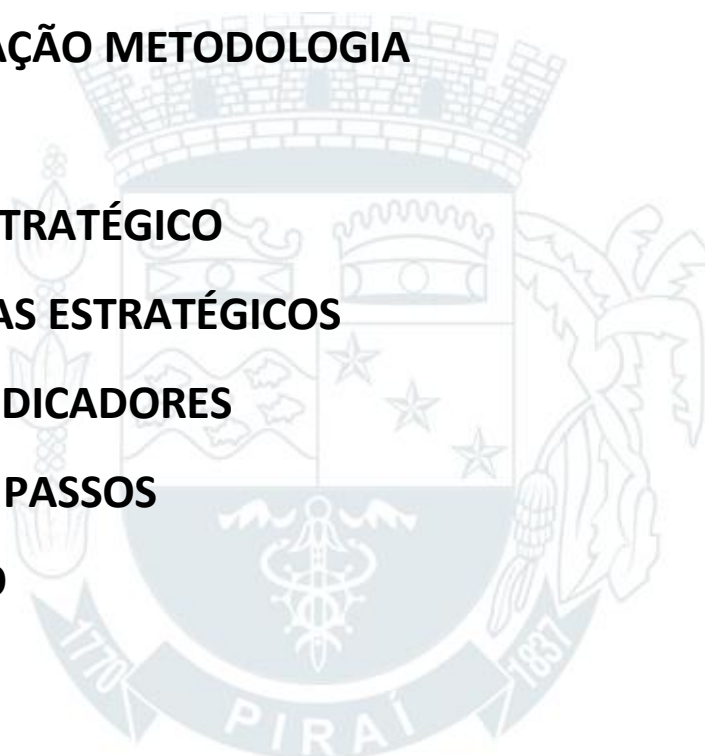
2. PARTICIPANTES

- ✓ Prefeito: Luiz Fernando de Souza
- ✓ Secretário de ordem Pública e Mobilidade: Luizinho
- ✓ Secretário de Serviços Públicos: Alex Joaquim
- ✓ Chefe de Gabinete: Victor Bilati
- ✓ Secretário de Governo: Lourivane
- ✓ Secretário de Desenvolvimento Econômico: Breno Borges
- ✓ Administração do Fundo de Previdência: Paulo Mauricio
- ✓ Secretária de Educação: Jucielma
- ✓ Consultoria Jurídica: Júnior
- ✓ Secretária de Planejamento e Coordenação Governamental: Maria Lúcia
- ✓ Coordenadoria de Controle Interno: Lenilda Braga
- ✓ Secretário Municipal de Obras, Urbanismo e Habitação: Sena
- ✓ Secretária de Fazenda: Carmen Maria
- ✓ Secretaria de Assistência Social: Rita Barros
- ✓ Secretária de Esporte: Claudia
- ✓ Secretário de Ciência e Tecnologia: Franklin
- ✓ Secretária de comunicação: Pérola
- ✓ Secretário de Cultura: Rodrigo Ciroco
- ✓ Secretaria Municipal de Saúde: Conceição
- ✓ Secretário de Meio Ambiente: Eleandro
- ✓ Secretário de Agricultura: Odenir Moreira Guedes
- ✓ Procuradoria: Viviana

3. PROGRAMAÇÃO

Foi apresentada para os participantes a programação da oficina

- ✓ **ABERTURA PEZÃO**
- ✓ **APRESENTAÇÃO DAS PARTICIPANTES**
- ✓ **APRESENTAÇÃO METODOLOGIA**
- ✓ **O SONHO**
- ✓ **O MAPA ESTRATÉGICO**
- ✓ **PROGRAMAS ESTRATÉGICOS**
- ✓ **METAS E INDICADORES**
- ✓ **PRÓXIMOS PASSOS**
- ✓ **AVALIAÇÃO**



4. APRESENTAÇÃO DA METODOLOGIA

Metaplan é o nome registrado de uma empresa de consultoria alemã, que desenvolveu em meados dos anos 70 a integração entre as técnicas de visualização e moderação em um conjunto de procedimentos para o trabalho participativo em grupo, que vem tendo desde então tendo aceitação cada vez maior tanto no setor público como junto à iniciativa privada.

A metodologia utiliza uma série de procedimentos e técnicas participativas que viabilizam sua utilização inclusive por grupos muito grandes ou em situações de conflito, tornando a reunião objetiva, pouco discursiva, mais operacional e evitando aquela nefasta prática de se reunir e sem concluir nada, marcando-se nova reunião com a mesma pauta.

Este trabalho originou uma série de cursos e capacitações que divulgaram amplamente este instrumental e o integraram em instituições tão diversas entre si como p.ex. UNICEF, PNUD, Banco Mundial, SEBRAE, IBAMA e Governos Federais, Estaduais e municipais.

Utiliza uma técnica de Visualização que foi apresentada aos participantes

POR QUE VISUALIZAR?

- **Promove e prioriza a participação**
- **Identifica o grupo com o trabalho**
- **Respeita a igualdade de opiniões**
- **Facilita a organização das idéias**
- **Agiliza o levantamento e a socialização das opiniões**
- **Ajuda a ordenar o processo de discussão**
- **Facilita a compreensão da discussão**
- **Permite um melhor acompanhamento do debate**
- **Reflete com fidelidade o acontecido**
- **Documenta a discussão**
- **Vale o que está escrito**

REGRAS DE VISUALIZAÇÃO

- **Usar frases auto – explicativas**
- **Escrever só uma idéia por cartão**
- **Evite palavras isoladas**
- **Utilize no máximo quatro linhas por cartão**
- **Escrever de forma legível**

5. O SONHO

COMO QUE VOCÊ GOSTARIA QUE A GESTÃO DO PREFEITO LUIZ FERNANDO PEZÃO FOSSE LEMBRADA EM 31/12/2028?

✓ **Governo Humanizado**

- Uma Gestão Humanizada, Eficaz e Responsável
- Gestão Humana que alcançou a minoria e oportunizou a todos
- Gestão de Oportunidade para todos. Que todos tenham a oportunidade de uma melhor educação, emprego e crescimento

✓ **Governo com Reconhecimento Público e Gratidão**

- Reconhecimento Público Notório
- Gratidão pelo Povo de Pirai: por ter atingido as metas que ele implantou em seu Governo
- Cidade Tecnológica e Humanizada

✓ **Governo Inovador em Políticas Públicas**

- Governo Inovador que priorizou políticas públicas aos mais necessitados
- Governo de Inovação e bem estar Social
- Uma administração Inovadora e Humana
- Governo da Sustentabilidade Ambiental

✓ **Governo da Sustentabilidade, Equidade e Justiça Social**

- Sustentabilidade Ambiental, Saúde e Educação
- Excelência em Gestão Pública
- Gestão Inovadora, Competente e Justa
- Uma Gestão com Equidade
- Referência em Políticas Públicas em todos os âmbitos sociais

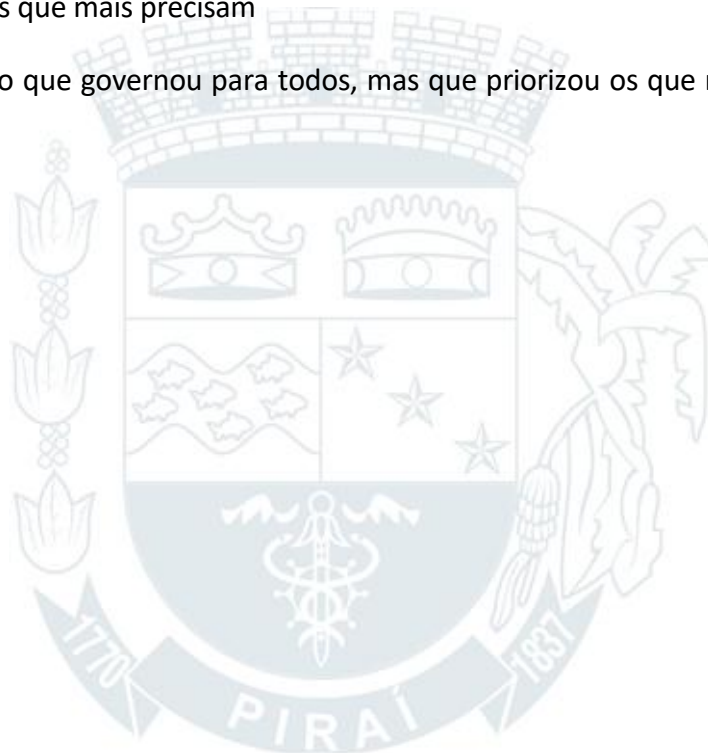
✓ **Resgatando o Orgulho de Ser Piraiense**

- Como uma Nova Pirai

- Governo Inovador com a Volta do Orgulho de ser Piraiense
- Lugar ideal onde nossos filhos tenham orgulho de viver
- Orgulho de ser Piraiense
- Traduz-se o bem estar social
- A Gestão que devolveu para a população a dignidade e o orgulho de ser Piraiense

✓ **Governo que priorizou os que mais precisam**

- Um Governo que atendeu a todos os Bairros de forma igualitária e a todas as pessoas, em especial as que mais precisam
- O Governo que governou para todos, mas que priorizou os que mais precisaram do poder Público



6. MAPA ESTRATÉGICO

Missão

Promover o desenvolvimento sustentável, social e inovador, integrando cultura, educação, saúde, meio ambiente, esporte, lazer e economia para garantir qualidade de vida, justiça social e prosperidade para todos os cidadãos piraienses com gestão participativa e eficiente

A partir dessa definição de missão, foi dividido em grupos que procuraram trabalhar um síntese do sonho que concretizassem a visão de futuro do governo

- ✓ 1. Um governo que proporciona o bem-estar social em que todos os munícipes tenham acesso de qualidade a educação, à saúde, a segurança, à moradia, à cultura, ao transporte e ao emprego, comprometido com a sustentabilidade compromisso com o seu futuro.
- ✓ 2. Um Pirai de orgulho! Cidade inovadora, tecnológica, sustentável, humanizada, com gestão responsável, através de políticas públicas deficientes, integradas e com participação da população, gerando sentimento de pertencimento.
- ✓ 3. Um governo que através da integridade pública promova a gestão humanizada, educador, inovadora, sustentável e compensada com o bem-estar de todos, principalmente dos que mais precisam.

VISÃO

Uma prefeitura reconhecida por transformar Piraí em uma cidade inovadora, tecnológica, sustentável e acolhedora, com políticas públicas eficientes e conectadas. Uma gestão que valorizou a participação dos moradores, reforçou o sentimento de pertencimento e se tornou motivo de orgulho para todos. Comprometida com a integridade e o bem-estar social, garantiu acesso de qualidade à educação, saúde, segurança, moradia, cultura, transporte e emprego, sempre cuidando com atenção especial das pessoas mais vulneráveis.



7. PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

Este quadro procura comparar as ações estratégicas elencadas no Fala do Prefeito e no Programa de Governo com as ações sugeridas pelas secretarias para que possamos identificar algumas lacunas presentes no nosso levantamento das ações estratégicas.

Programas	Fala do Prefeito	Visão dos Secretários
Cultura para a Sustentabilidade	• Resgatar o patrimônio imaterial, como o Jongo de Arrozal • Retomar eventos culturais, como o PIRAIFEST. • Restaurar o Arquivo Público e consolidar a Casa da Cultura. • Apoiar a Associação do Casarão Cultural – memórias do Vale do Café, do Paraíba e dos Tambores	• Economia criativa gerar emprego e renda através de ações culturais • Cultura mais educação: ações culturais integradas ao ensino integral • Cultura itinerante: levar atividade culturais a todos os bairros
Educação transformando a Cidade	• Implementar educação integral, humanizada, inovadora e cada vez mais inteligente • Universalizar creches implantando a todos a bairros • Focar na qualidade do ensino para todos, incluindo a educação especial • Promover a valorização dos profissionais da educação. • Programa forte de inclusão digital e ensino de qualidade	• Ampliar o número de creches para atender todas as crianças de zero a três anos • Realizar parcerias intersetoriais contínuas com as demais secretarias • Oferecerem todas as escolas o horário em tempo integral • Reestruturar toda a rede municipal de Educação obedecendo critérios específicos e justos • Promover formações e/ou capacitação para todos os profissionais da educação • Estruturar a FLIPI (Feira Literária de Pirai) anualmente para valorizar/estimular a leitura no município

Ação Local para a Saúde	• Saúde em horário Integral com postos de saúde e odontológico • Programa de Saúde nas Escolas • Saúde em Fortalecer a atenção primária e especializada. • Implementar políticas de saúde mental e hospitalar. • Ampliar o uso da tecnologia em saúde, como tele saúde e telemedicina.	• Estender o horário de atendimento dos consultórios odontológicos • Redução da mortalidade materna e infantil • Reduzir a mortalidade prematura
Bens Naturais Comuns	• Criar um museu ambiental em Ribeirão das Lajes. • Revitalizar parques como o Parque de Caiçara e o Parque Florestal da Mata do Amador. • Restauração de marcos históricos, como a Igreja de São João Batista.	• Marcos históricos, aparelhos culturais: revitalização, construção
Planejamento, Desenho Urbano e Inovações Tecnológicas	• Implantar um Centro de Gestão Urbana para monitoramento integrado. • Modernizar o governo digital e ampliar a conectividade no município. • Promover o empreendedorismo tecnológico por meio de coworkings e inovação.	• Construir Casas Populares Humanizadas • Iniciar o Centro de Atendimento dos serviços da Prefeitura em Arrozal • E elaborar todos os projetos solicitados deixando-os aptos para busca de recursos e operacionalizar a realização dos que foram conquistados • Melhoria de condições habitacionais

Consumo Responsável e Estilo de Vida	• Incentivar práticas de reciclagem, economia circular e energia	• Incentivo ao reflorestamento • Educação ambiental nas escolas
---	--	--

Sustentável	solar. • Estabelecer parcerias público-privadas para infraestrutura sustentável. • Criar incentivos fiscais para empresas que adotem práticas ecológicas.	• Intensificação da reciclagem nos bairros • Regularização latifundiária • Política de bem-estar Animal • Reabertura do Entrepasto Piscicultura • Política de Sanidade Animal • Agricultura familiar • Incentivar a política de Crédito de Carbono • Projeto Crédito de carbono
Economia Local Dinâmica, Criativa e Sustentável	• Implantar a Economia de Crédito de Carbono • Investir no emprego verde e em um grande distrito industrial sustentável • Pirai volte a ser o centro de referência da geração em nosso Estado • Ensino técnico de qualidade adaptada as necessidades das empresas da região • Munício reocupado, reflorestado e cuidado • Desenvolver eco-parques industriais. • Revitalizar a piscicultura e a produção agrícola sustentável. • Ampliar programas de reciclagem e reutilização no setor industrial.	• Rua de compras quatro vezes ao ano • Desmembrar/comprar terrenos para oferecer a novas empresas • Sintonizar com a CCR para melhorar/criar acesso à cidade (retorno para light e clube de pesca) • Fomentar turismo nas regiões da Serra do Matoso, Caiçara, Light, e Rotas Gastronômicas • Asfalto verde • Aumentar o atendimento do cine • Fomentar os microempreendimentos para saírem da informalidade • Tornar Pirai à cidade empreendedora • Selo ouro do SEBRAE

Gestão Local para a Sustentabilidade	• Incorporar a agenda ambiental no planejamento estratégico da prefeitura. • Promover a transparência e a participação cidadã na gestão	• Estruturar o planejamento para atender as secretarias nos projetos • Realizar reuniões com os secretários buscando soluções em parceria • reavaliar o plano de cargos e salários
---	--	--

	pública. • Integrar ferramentas digitais para disseminação de informações e dados. • Retomar os processos de capacitação continuada dos servidores municipais	• aumentar o número de servidores efetivos nas secretarias • qualificar os servidores • Terceirizar algumas áreas de setor viável; melhorar os sistemas informatizados • Diminuir a demanda judicial com câmara de arbitragem na administração pública • Digitalização de todo o acervo do município, armazenamento em nuvem e a implantação de processos eletrônicos • Transparência na comunicação; comunicação fácil com participação da população; facilitar o acesso à informação • Organizar o trabalho com diálogo constante com os secretários e suas ações; dar luz as ações de cada secretaria; promover a cidade gerando a sensação de orgulho • Uso de Inteligência Artificial no Controle da Procuradoria (em 80 por cento do trabalho) quatro anos • Estruturação do Controle Interno
Equidade, Justiça Social e Cultura de Paz	• Retomar o Programa de Casas Populares e reformas de moradias • Combater desigualdades raciais e de gênero. • Criar centros de apoio para populações vulneráveis • Criar a Secretaria da Mulher	• Ampliar o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade; aprimorar a gestão e acompanhamento de benefícios sociais; expandir parcerias com organizações da sociedade civil • Adequar e potencializar o centro de convivência do idoso; fortalecer a rede de atendimento às mulheres, crianças e idosos em situação de violência
Cidade Segura	• Implantar um programa de Segurança Pública dê conforto	• Criação do CICC integrando todas as

	e paz aos munícipes • Criação com centro de Controle	forças de segurança do município • Sistema de monitoramento dentro de todos os órgãos
Cidade Resiliente	• Fortalecer, modernizar e aparelhar a Defesa Civil Municipal; • Elaborar Plano Municipal de Gestão Integrada de Riscos e Desastres Naturais • Instituir programa de Limpeza Permanente da Rede de Drenagem, Rios e Canais • Efetuar obras de interesse público para a redução de riscos de desastres naturais já diagnosticadas	• Estruturar a Defesa Civil; • Organizar Ações

ESPORTE, LAZER E QUALIDADE DE VIDA	• Criar uma infraestrutura e Acesso ao Esporte com instalações esportivas, trilhas ecológicas e centros de treinamento. • Integração do esporte no currículo escolar, criação de escolas esportivas e ampliação de projetos como Ballet e Trampolim. • Programas inclusivos voltados para pessoas com deficiência e incentivo à participação feminina no esporte	• Construção do Centro Olímpico, visando o esporte de rendimento e eventos esportivos grandes • Esporte mais educação, atividades esportivas nos espaços escolares, visando as categorias de base; escola de tempo integral • Ampliar os esportes e atividades para atender as pessoas com necessidades especiais • Oferecer atividades esportivas em todos os bairros para todos
Melhor Mobilidade, Menos Tráfego	• Melhorar o planejamento do transporte público. • Desenvolver infraestrutura para	• Implantação do Tarifa Zero • Controle de gastos no consumo de

	mobilidade sustentável, como ciclovias.	combustível
Governança	• Modernizar sistemas administrativos • Garantir participação cidadã por meio de audiências públicas. • Integrar soluções de cidades inteligentes para saúde, educação e transporte. • Investir na capacitação continuada dos gestores e servidores públicos para melhorar a eficiência e a eficácia da administração municipal	• Montar uma oficina mecânica para atender as demandas de todas as secretarias do Poder Executivo • Renovação da Frota e capacitação profissional • Criar equipes de trabalho para atender todos os bairros zerando as demandas • Asfaltar e Recapear algumas estradas • Manter a harmonia e integração entre as Secretarias • Manter um bom relacionamento entre Legislativo e Executivo • Contribuir para o trabalho da secretaria buscando soluções responsáveis para as demandas • Boa articulação e parceria com o legislativo no atendimento satisfatório nas aprovações dos projetos • Integração entre as secretarias para atendimento de forma satisfatório de todas as metas do governo
Do Local para o Global	• Adotar compromissos globais com foco em proteção climática, justiça e sustentabilidade. • Posicionar Pirai como referência em ações alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).	

7. METAS E INDICADORES

Cada programa estratégico envolve um conjunto de projetos e ações que devem ser acompanhadas a partir de uma definição clara da meta. Segue aqui uma sugestão de metas e indicadores que permitam avaliar a eficácia, efetividade e eficiência de nossos resultados.

1. PROGRAMA CULTURA PARA A SUSTENTABILIDADE

- Economia criativa gerar emprego e renda através de ações culturais

Meta: Promover a economia criativa para gerar 400 novos empregos diretos e indiretos e aumentar a renda local em 20% até 2028, através de 25 ações culturais anuais.

Indicadores:

- ✓ Realizar pelo menos **X eventos culturais anuais** com foco na economia criativa.
- ✓ Gerar **X empregos diretos e indiretos** por ano, relacionados às ações culturais.
- ✓ Aumentar em **X% a renda média dos participantes** de atividades ligadas à economia criativa até 2028
- ✓ Contratar pelo menos **X artistas locais** por ano para iniciativas culturais.
- ✓ Captar ou investir **R\$ X milhão** em ações culturais até 2028.

- Cultura mais educação: ações culturais integradas ao ensino integral

Meta: Integrar ações culturais ao modelo de ensino integral em 100% das escolas municipais até 2028, promovendo a formação cidadã e ampliando o acesso à cultura.

Indicadores :

- ✓ **Cobertura escolar:** Implementar ações culturais em **X % das escolas municipais** com ensino integral até 2028.
- ✓ **Frequência de atividades:** Realizar pelo menos **X ações culturais trimestrais** por escola.
- ✓ **Impacto estudantil:** Envolver **X% dos alunos matriculados** em atividades culturais.
- ✓ **Parcerias:** Firmar parcerias com **X artistas ou grupos culturais locais** para desenvolvimento de atividades educativas.
- ✓ **Resultados pedagógicos:** Aumentar em **X% a participação dos alunos em eventos extracurriculares** relacionados à cultura até 2028.



- Cultura itinerante: levar atividades culturais a todos os bairros

Meta proposta: Implementar um programa de cultura itinerante, promovendo atividades culturais em **100% dos bairros do município** até 2026, garantindo o acesso descentralizado à cultura.

Indicadores sugeridos:

- ✓ **Cobertura geográfica:** Realizar pelo menos **X atividade cultural anual** em cada bairro do município até 2028.
- ✓ **Diversidade de atividades:** Promover pelo menos **X tipos diferentes de atividades culturais itinerantes** (como música, teatro, cinema, dança e oficinas) por ano.
- ✓ **Participação comunitária:** Atingir um público de pelo menos **X pessoas por bairro** em eventos culturais até 2028.
- ✓ **Parcerias:** Estabelecer parcerias com **X artistas ou grupos culturais locais** para as atividades itinerantes.
- ✓ **Satisfação do público:** Garantir uma taxa de satisfação de **X% ou mais** nas avaliações dos participantes das atividades culturais itinerantes.

2. PROGRAMA EDUCAÇÃO TRANSFORMANDO A CIDADE

- Ampliar o número de creches para atender todas as crianças de zero a três anos

Meta: Ampliar o número de creches para atender **100% das crianças de 0 a 3 anos** no município até 2028.

Indicadores:

- ✓ **Cobertura de atendimento:** Elevar a taxa de atendimento em creches de **X% (número atual)** para **100% das crianças de 0 a 3 anos** até o final de 2026.
- ✓ **Infraestrutura:** Construir e/ou reformar **X novas creches** nos bairros prioritários, com entrega de pelo menos **X creches por ano**.
- ✓ **Capacidade de vagas:** Criar **X novas vagas** em creches até 2026, com um aumento anual de **X vagas**.
- ✓ **Qualidade do serviço:** Garantir que **X% dos pais/responsáveis** estejam satisfeitos com os serviços oferecidos nas creches, conforme pesquisa de satisfação anual.
- ✓ **Equipe capacitada:** Contratar e capacitar **X novos profissionais da educação infantil** até 2026, assegurando um bom índice de qualificação para o atendimento.

- Realizar parcerias intersetoriais contínuas com as demais secretarias

Meta: Estabelecer parcerias intersetoriais contínuas entre as secretarias municipais de Pirai, ao longo da gestão 2025-2028, promovendo a integração e eficiência na prestação de serviços públicos.

Indicadores:

- ✓ **Acordos formalizados:** Firmar **X parcerias intersetoriais** entre diferentes secretarias ao longo do período de gestão.
- ✓ **Projetos integrados:** Desenvolver e executar **X projetos conjuntos** que abordem temas como saúde, educação, cultura, esporte, meio ambiente e desenvolvimento social.
- ✓ **Monitoramento e avaliação:** Realizar **X reuniões anuais de avaliação** de desempenho das parcerias intersetoriais, com relatórios públicos de resultados.
- ✓ **Capacitação intersetorial:** Oferecer **X programas de capacitação** voltados à integração de equipes de diferentes secretarias até 2028.
- ✓ **Impacto populacional:** Garantir que ao menos **X% dos habitantes** do município sejam beneficiados por ações realizadas em conjunto pelas secretarias.

- Oferecerem todas as escolas o horário em tempo integral

Meta: Implementar o ensino em tempo integral em **100% das escolas públicas municipais de Pirai** durante a gestão de 2025 a 2028.

Indicadores:

- ✓ **Ampliação progressiva:** Garantir que **X% das escolas** sejam adaptadas para o tempo integral em 2025, atingindo **100% até 2028**.
- ✓ **Benefício aos alunos:** Atender a **X% dos alunos matriculados** no ensino fundamental das escolas municipais em regime de tempo integral até o final de 2028.
- ✓ **Infraestrutura:** Adequar a infraestrutura de **todas as escolas municipais** para suportar o ensino em tempo integral até 2027.
- ✓ **Capacitação docente:** Oferecer **X programas de capacitação** específicos para professores e equipe pedagógica sobre o modelo de ensino em tempo integral.
- ✓ **Monitoramento:** Realizar **X avaliações anuais** sobre o impacto do ensino em tempo integral no desempenho acadêmico e social dos alunos.

- Reestruturar toda a rede municipal de Educação obedecendo critérios específicos e justos

Meta: Reestruturar a **rede municipal de Educação de Pirai** durante a gestão de 2025 a 2028, seguindo critérios específicos e justos para promover qualidade e equidade no ensino.

Indicadores :

- ✓ **Plano de reestruturação:** Elaborar e aprovar um **Plano de Reestruturação da Rede Municipal** até o final de 2025, com participação da comunidade escolar e especialistas em educação.
- ✓ **Redistribuição de alunos e professores:** Realizar a redistribuição de **X% das turmas e docentes** com base em critérios de proximidade, número de alunos por sala e necessidade pedagógica até 2026.
- ✓ **Modernização da infraestrutura:** Reestruturar fisicamente **X% das unidades escolares** até 2028, atendendo a padrões de acessibilidade, segurança e tecnologia educacional.
- ✓ **Capacitação:** Oferecer **X programas de formação continuada** para professores e gestores da rede municipal, alinhados às mudanças implementadas.
- ✓ Elevar para **X% o índice de satisfação** de pais, alunos e professores sobre a nova estrutura da rede municipal até 2028.

- Promover formações e/ou capacitação para todos os profissionais da educação

Meta proposta: Promover formações e capacitações continuadas para **100% dos profissionais da educação** do município de Pirai durante a gestão de 2025 a 2028, visando o aprimoramento da qualidade do ensino.

Indicadores sugeridos:

- ✓ **Plano de formação anual:** Elaborar e implementar um **Plano Anual de Capacitação** para os profissionais da educação até março de cada ano da gestão.
- ✓ **Participação:** Garantir que pelo menos **X% dos profissionais** participem de pelo menos **2 formações por ano** relacionadas às suas áreas de atuação.
- ✓ **Carga horária total:** Oferecer um mínimo de **X horas anuais** de capacitação por profissional.
- ✓ **Diversidade de temas:** Abranger pelo menos **X temas por ano**, incluindo inovação pedagógica, inclusão escolar, uso de tecnologias educacionais, entre outros.
- ✓ **Avaliação das capacitações:** Obter uma **satisfação média superior a X%** nas avaliações feitas pelos participantes sobre a relevância e qualidade das formações.
- ✓ **Impacto no desempenho:** Monitorar a evolução dos indicadores de desempenho escolar (IDEB, taxa de aprovação, redução de abandono) para avaliar o impacto das capacitações.

- Estruturar a FLIPI (Feira Literária de Pirai) anualmente para valorizar/estimular a

leitura no município

Meta proposta: Estruturar a FLIPI (Feira Literária de Piraí) como um evento anual de referência, voltado para a valorização e estímulo à leitura no município de Piraí, durante a gestão de 2025 a 2028.

Indicadores :

- ✓ **Realização anual:** Garantir a realização da FLIPI em **X% dos anos** da gestão (2025, 2026, 2027 e 2028).
- ✓ **Público participante:** Alcançar um público médio de **X pessoas por edição** da feira.
- ✓ **Escolas envolvidas:** Assegurar a participação de **todas as escolas municipais** em atividades da FLIPI, como oficinas, exposições e apresentações.
- ✓ **Ações literárias:** Promover pelo menos **X atividades culturais e literárias** em cada edição, como palestras, oficinas, rodas de leitura e apresentações artísticas.
- ✓ **Parcerias:** Estabelecer parcerias com pelo menos **X autores, editoras ou instituições culturais** por edição para enriquecer o evento.
- ✓ **Distribuição de livros:** Garantir a entrega de **X livros** gratuitos a alunos e participantes em cada edição.
- ✓ **Indicador de impacto:** Monitorar o aumento de pelo menos **X% no número de frequentadores das bibliotecas públicas** do município ao final da gestão.

3. PROGRAMA: AÇÃO LOCAL PARA SAÚDE

- Estender o horário de atendimento dos consultórios odontológicos

Meta proposta: Estender o horário de atendimento dos consultórios odontológicos no município de Piraí, visando ampliar o acesso da população aos serviços odontológicos durante a gestão de 2025 a 2028.

Indicadores sugeridos:

- ✓ **Ampliação do horário:** Garantir a extensão do horário de atendimento em **X% das unidades odontológicas municipais**, funcionando até pelo menos **Xh em dias úteis**.
- ✓ **Aumento de atendimentos:** Elevar o número de atendimentos odontológicos realizados mensalmente em **X% até 2026**.
- ✓ **População beneficiada:** Ampliar o acesso aos serviços para pelo menos **X% da população cadastrada na atenção básica** até o final da gestão.
- ✓ **Cobertura por bairros:** Assegurar que **X% dos bairros** do município contem com consultórios odontológicos com horários ampliados.
- ✓ **Monitoramento de satisfação:** Obter um índice de satisfação acima de **X%** dos usuários dos serviços odontológicos a partir de 2026, por meio de pesquisas periódicas.

- ✓ **Capacitação de equipes:** Capacitar **X% dos profissionais odontológicos** para atender às demandas do horário estendido até o final de 2025.
- ✓ **Redução de espera:** Reduzir o tempo médio de espera para atendimento odontológico para **menos de 7 dias** até 2027.

➤ **Redução da mortalidade materna e infantil**

Meta proposta: Reduzir os índices de mortalidade materna e infantil no município de Pirai durante a gestão de 2025 a 2028, assegurando atenção integral à saúde da gestante, do bebê e da família.

Indicadores sugeridos:

- ✓ **Redução da mortalidade infantil:** Diminuir a taxa de mortalidade infantil para **menos de X óbitos por 1.000 nascidos vivos** até o final de 2028.
- ✓ **Redução da mortalidade materna:** Reduzir a mortalidade materna para **menos de X óbitos por 100.000 nascidos vivos** até o final de 2028.
- ✓ **Cobertura de pré-natal:** Garantir que **X% das gestantes** tenham acesso a pelo menos **X consultas de pré-natal**, conforme as diretrizes do Ministério da Saúde, até 2026.
- ✓ **Qualificação de profissionais:** Capacitar **X% das equipes de saúde da família** e das maternidades municipais para a identificação precoce e manejo de complicações maternas e neonatais até 2025.
- ✓ **Acesso a serviços especializados:** Ampliar o acesso a exames de ultrassonografia, triagem neonatal e serviços de alto risco para **X% das gestantes e recém-nascidos que necessitem** até 2028.
- ✓ **Programas educativos:** Realizar **X ações educativas anuais** sobre saúde materna e neonatal, abrangendo todos os bairros do município.
- ✓ **Acompanhamento pós-natal:** Garantir que **X% dos recém-nascidos** sejam acompanhados nos primeiros **X dias de vida** por profissionais da atenção básica até 2028.

➤ **Reduzir a mortalidade prematura**

Meta proposta: Reduzir os índices de mortalidade materna e infantil no município de Pirai durante a gestão de 2025 a 2028, assegurando atenção integral à saúde da gestante, do bebê e da família.

Indicadores sugeridos:

- ✓ **Redução da mortalidade infantil:** Diminuir a taxa de mortalidade infantil para **menos de X óbitos por 1.000 nascidos vivos** até o final de 2028.

- ✓ **Redução da mortalidade materna:** Reduzir a mortalidade materna para **menos de X óbitos por X nascidos vivos** até o final de 2028.
- ✓ **Cobertura de pré-natal:** Garantir que **100% das gestantes** tenham acesso a pelo menos **X consultas de pré-natal**, conforme as diretrizes do Ministério da Saúde, até 2026.
- ✓ **Qualificação de profissionais:** Capacitar **X% das equipes de saúde da família** e das maternidades municipais para a identificação precoce e manejo de complicações maternas e neonatais até 2025.
- ✓ **Acesso a serviços especializados:** Ampliar o acesso a exames de ultrassonografia, triagem neonatal e serviços de alto risco para **X% das gestantes e recém-nascidos que necessitem** até 2026.
- ✓ **Programas educativos:** Realizar **X ações educativas anuais** sobre saúde materna e neonatal, abrangendo todos os bairros do município.
- ✓ **Acompanhamento pós-natal:** Garantir que **X% dos recém-nascidos** sejam acompanhados nos primeiros **X dias de vida** por profissionais da atenção básica até 2027.

4. PROGRAMA BENS NATURAIS COMUNS

- Marcos históricos, aparelhos culturais: revitalização, construção

Meta: Revitalizar e construir marcos históricos e aparelhos culturais no município de Pirai durante a gestão de 2025 a 2028, promovendo o acesso à cultura, preservação do patrimônio e fortalecimento da identidade local.

Indicadores:

- ✓ **Revitalização de espaços históricos:** Recuperar e requalificar **X% dos marcos históricos tombados** até o final de 2028.
- ✓ **Construção de novos espaços culturais:** Implementar pelo menos **X novos aparelhos culturais** até 2027, como teatros, centros culturais ou bibliotecas.
- ✓ **Acessibilidade e modernização:** Garantir que **X% dos espaços culturais revitalizados** estejam acessíveis a pessoas com deficiência e possuam infraestrutura moderna até 2028.
- ✓ Inserir os marcos históricos e culturais revitalizados no circuito turístico do município, visando aumentar a visitação em **X% até 2028**.

5. PROGRAMA PLANEJAMENTO, DESENHO URBANO E INOVAÇÃO TECNOLÓGICAS

- Construir Casas Populares Humanizadas

Meta: Construir e entregar casas populares humanizadas para famílias de baixa renda, garantindo moradia digna e sustentável.

Indicadores:

- ✓ Construção de **X casas** até 2028
- ✓ Reduzir em **X% o déficit habitacional** até 2028
- ✓ **Satisfação dos moradores:** Pelo menos **X% de aprovação** das famílias beneficiadas
- ✓ X% das casas com soluções ecológicas (energia solar, reaproveitamento de água, acessibilidade)

- Iniciar o Centro de Atendimento dos serviços da Prefeitura em Arrozal

Meta Iniciar e estruturar o Centro de Atendimento dos Serviços da Prefeitura em Arrozal, garantindo acesso facilitado aos serviços públicos para a população local.

Indicadores

- ✓ **X% da construção concluída até 2026**
- ✓ **X atendimentos mensais** (definir um número estimado)
- ✓ **Disponibilizar pelo menos X tipos de serviços públicos**
- ✓ **X% de aprovação dos cidadãos atendidos**
- ✓ **Reduzir em X% os deslocamentos da população local para acessar serviços na sede do município**

- E elaborar todos os projetos solicitados deixando-os aptos para busca de recursos e operacionalizar a realização dos que foram conquistados

Meta: Captação e Execução de Projetos Estratégicos

Número de projetos elaborados, % de projetos aprovados, valor captado

- Melhoria de condições habitacionais

Meta Melhorar as condições habitacionais da população de Pirai por meio de reformas, regularização fundiária e construção de moradias dignas até 2028.

Indicadores

- ✓ **Número de moradias reformadas:** X unidades até 2028.
- ✓ **Número de novas moradias construídas:** X unidades até 2028.
- ✓ **Número de famílias beneficiadas pela regularização fundiária:** X famílias até 2028.
- ✓ **Percentual de redução do déficit habitacional:** X% até 2028.

6. PROGRAMA CONSUMO RESPONSÁVEL E ESTILO DE VIDA SUSTENTÁVEL

➤ Incentivo ao reflorestamento

Meta: Incentivar o reflorestamento em áreas degradadas do município de Pirai, promovendo a recuperação ambiental e o aumento da cobertura vegetal até 2028.

Indicadores

- ✓ **Área reflorestada (hectares):** X hectares até 2028.
- ✓ **Número de mudas plantadas:** X mil mudas até 2028.
- ✓ **Número de propriedades ou áreas públicas beneficiadas:** X áreas reflorestadas até 2028.
- ✓ **Parcerias estabelecidas para o reflorestamento:** X parcerias firmadas até 2028

➤ Educação ambiental nas escolas

Meta: Implementar programas de educação ambiental nas escolas de Pirai, promovendo a conscientização e práticas sustentáveis entre os alunos, com foco no desenvolvimento de habilidades para a preservação ambiental e o uso consciente dos recursos naturais.

Indicador::

- ✓ Percentual de escolas com currículo integrado de educação ambiental.
- ✓ X% das escolas de Pirai com programas de educação ambiental até 2028.
- ✓ X% de alunos envolvidos em atividades ambientais até 2028.

➤ Intensificação da reciclagem nos bairros

Meta:: Ampliar e intensificar os programas de reciclagem nos bairros de Pirai, aumentando a participação da comunidade na coleta seletiva e no reaproveitamento de materiais recicláveis, com o objetivo de reduzir o volume de resíduos enviados a aterros sanitários.

Indicadores:

- ✓ X% dos bairros de Pirai com sistema de coleta seletiva até 2028.
- ✓ X% das residências de Pirai participando do programa de reciclagem até 2028
- ✓ Aumentar em X% a quantidade de resíduos recicláveis coletados até 2028
- ✓ Realizar pelo menos X campanhas educativas anuais até 2028
- ✓ Reduzir em X% o volume de resíduos enviados a aterros sanitários até 2028.

➤ Regularização latifundiária

Meta: : romover a regularização fundiária em Pirai, com foco na legalização de lotes e propriedades, assegurando a titulação e o acesso aos direitos de posse e propriedade para as famílias em situação de vulnerabilidade, contribuindo para a integração social e o desenvolvimento sustentável da cidade.

Indicadores:

- ✓ Regularizar X% das áreas irregulares em Pirai até 2028.
- ✓ Emitir títulos para X famílias até 2028.

- ✓ Regularizar X% dos lotes em áreas de interesse social até 2028.
- ✓ Garantir infraestrutura básica (como água, esgoto, eletricidade) em X% das áreas regularizadas até 2028.

➤ **Política de bem-estar Animal**

Meta: Desenvolver e implementar uma política pública de bem-estar animal em Pirai, garantindo a proteção, saúde e qualidade de vida dos animais, por meio de ações de controle populacional, acolhimento, adoção responsável e educação da comunidade sobre a importância do cuidado e respeito aos animais.

Indicadores:

- ✓ Esterilizar X% da população animal de Pirai até 2028.
- ✓ Resgatar e acolher X animais até 2028.
- ✓ Número de adoções responsáveis de animais até 2028.
- ✓ Engajar X% da população de Pirai em campanhas de conscientização até 2028.
- ✓ Estabelecer pelo menos X parcerias até 2028.
- ✓ Reduzir em X% os casos de maus-tratos até 2028.

➤ **Reabertura do Entrepasto Piscicultura**

Meta Reabrir e operacionalizar o Entrepasto de Piscicultura no município de Pirai na gestão 2025-2028.

Indicadores

- ✓ **Infraestrutura:** readequação 100% das instalações do entreposto. até 2026
- ✓ **Produção:** 50 Toneladas de pescado processadas anualmente.
- ✓ **Emprego e Renda:** 50 produtores beneficiados e empregos diretos gerados.
- ✓ **Capacitação:** Número de treinamentos oferecidos para piscicultores e funcionários.
- ✓ **Mercado:** Percentual de aumento na comercialização de pescado na região.

➤ **Política de Sanidade Animal**

Meta: Implementar e fortalecer a Política de Sanidade Animal no município de Pirai, garantindo o controle de zoonoses, bem-estar animal e o fortalecimento da pecuária local até 2028

Indicadores

- ✓ Atingir **X% de cobertura vacinal** contra brucelose e febre aftosa até 2028.
- ✓ Realizar **X campanhas anuais** de conscientização sobre sanidade animal.
- ✓ Implementar um sistema de **rastreamento sanitário** para **X% dos rebanhos cadastrados** até 2027.
- ✓ Realizar **inspeções sanitárias trimestrais** em propriedades rurais e estabelecimentos de comercialização de produtos de origem animal.
- ✓ Realizar **X atendimentos veterinários anuais** a animais de pequeno e grande porte.

- ✓ Reduzir em **X% os casos de zoonoses** notificadas até 2028.
- ✓ Realizar **X treinamentos anuais** para produtores sobre boas práticas sanitárias
- ✓ Distribuir **X cartilhas educativas** até 2028.

➤ **Agricultura familiar**

Meta: Fortalecer a agricultura familiar no município de Pirai, garantindo apoio técnico, acesso a mercados e incentivo à produção sustentável até 2028.

Indicadores

- ✓ **Apoio Técnico e Produtivo:**
 - Oferecer **assistência técnica a X% dos agricultores familiares cadastrados** até 2028.
 - Distribuir **X mudas e sementes** para incentivo à produção agroecológica.
 - Implementar **X novos polos agroecológicos** no município até 2027.
- ✓ **Comercialização e Geração de Renda:**
 - Aumentar em **X% a participação da agricultura familiar** no fornecimento de alimentos para a merenda escolar até 2028.
 - Criar **X novas feiras de produtores locais** até 2026.
 - Implementar um **programa de certificação de produtos locais** para agregar valor à produção.
- ✓ **Capacitação e Desenvolvimento Sustentável:**
 - Realizar **X capacitações anuais** para produtores sobre práticas agroecológicas e gestão rural.
 - Incentivar a adoção de **tecnologias sustentáveis em X% das propriedades rurais** até 2028.

➤ **Incentivar a política de Crédito de Carbono (Projeto Crédito de carbono)**

Meta:: Implementar e incentivar a política de Crédito de Carbono no município de Pirai, promovendo práticas sustentáveis que contribuam para a redução das emissões de gases de efeito estufa, o desenvolvimento de projetos de compensação ambiental e a inserção do município no mercado de créditos de carbono.

Indicadores:

- ✓ **Implantar pelo menos X projetos de crédito de carbono até 2028.**
- ✓ **Compensar X toneladas de CO₂ equivalente até 2028.**
- ✓ **Engajar pelo menos X empresas e produtores rurais no programa até 2028.**
- ✓ **Reflorestar X% das áreas disponíveis para compensação até 2028.**
- ✓ **Gerar pelo menos R\$ X milhões em receita para o município até 2028.**
- ✓ **Realizar X campanhas e treinamentos sobre o mercado de crédito de carbono até 2028.**

7. PROGRAMA ECONOMIA LOCAL DINÂMICA CRIATIVA E SUSTENTÁVEL

➤ Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico:

- Rua de compras quatro vezes ao ano

Meta: Implementar o evento "Rua de Compras" **quatro vezes ao ano** no município de Piraí durante a gestão de 2025 a 2028, incentivando o comércio local.

Indicadores s:

- ✓ **Frequência do evento:** Realizar **X edições anuais** do "Rua de Compras", totalizando **X edições até 2028**.
- ✓ **Adesão do comércio local:** Garantir a participação de **pelo menos X comerciantes locais por edição**.
- ✓ **Aumento do faturamento:** Elevar o faturamento médio dos comerciantes participantes em **X% por edição**.
- ✓ **Geração de empregos temporários:** Criar **ao menos X vagas temporárias por evento**, estimulando a economia local
- ✓ **Público participante:** Atrair um público médio de **X pessoas por edição**.
- ✓ **Parcerias estratégicas:** Estabelecer colaborações com **pelo menos X instituições locais** (como associações comerciais, Sebrae e cooperativas) para viabilizar e promover os eventos.
- ✓ **Avaliação da satisfação:** Realizar **pesquisas com comerciantes e consumidores**, atingindo um índice de **X% de satisfação** com a iniciativa

- Desmembrar/comprar terrenos para oferecer a novas empresas

Meta:

Desmembrar e adquirir terrenos para disponibilização a **novas empresas** no município de Piraí durante a gestão **2025-2028**, visando a atração de investimentos e a geração de empregos.

Indicadores:

- ✓ **Aquisição e desmembramento de áreas:** Identificar, regularizar e disponibilizar **ao menos 10 terrenos** para novas empresas até 2028.
- ✓ **Captação de investimentos:** Atrair **pelo menos X novas empresas** para se estabelecerem no município.
- ✓ **Geração de empregos:** Criar **no mínimo X novos postos de trabalho** diretos e indiretos a partir da instalação das novas empresas.

- ✓ **Aumento da arrecadação:** Elevar a receita municipal proveniente do ISS e ICMS em **X %** devido à nova atividade econômica gerada.
- ✓ **Infraestrutura e serviços:** Garantir que **X% dos terrenos ofertados** estejam em áreas com infraestrutura adequada (acesso, energia, água e saneamento).
- ✓ **Índice de ocupação dos terrenos:** Ter **X% dos terrenos ocupados** por novas empresas até o final da gestão.

➤ Sintonizar com a CCR para melhorar/criar acesso à cidade (retorno para light e clube de pesca)

Meta: Estabelecer diálogo e parcerias com a CCR para melhorar e/ou criar acessos viários estratégicos no município de Piraí, especialmente nos retornos para a Light e o Clube de Pesca, durante a gestão 2025-2028.

Indicadores:

- ✓ **Reuniões realizadas:** Promover **ao menos 5 reuniões anuais** com a CCR e demais órgãos competentes para discutir melhorias viárias.
- ✓ **Projetos desenvolvidos:** Elaborar e apresentar **projetos técnicos** para viabilizar a criação ou melhoria dos acessos.
- ✓ **Acordos firmados:** Formalizar **ao menos X termo de cooperação** entre a Prefeitura e a CCR para viabilizar as intervenções necessárias.
- ✓ **Execução das melhorias:** Garantir que **pelo menos X% das obras previstas** estejam concluídas até o final de 2028.
- ✓ **Redução do tempo de deslocamento:** Diminuir em **pelo menos X%** o tempo de acesso às localidades beneficiadas.
- ✓ **Impacto na mobilidade:** Obter **feedback positivo de X%** dos usuários que utilizam os acessos em pesquisas de satisfação.

➤ Fomentar turismo nas regiões da Serra do Matoso, Caiçara, Light, e Rotas Gastronômicas

Meta: Fomentar o turismo nas regiões da Serra do Matoso, Caiçara, Light e Rotas Gastronômicas no município de Piraí, promovendo infraestrutura, divulgação e capacitação, durante a gestão 2025-2028.

Indicadores:

- ✓ **Eventos turísticos realizados:** Promover **ao menos X eventos anuais** voltados ao turismo nessas regiões.
- ✓ **Aumento no fluxo de turistas:** Elevar em **X % o número de visitantes** nessas localidades até 2028.
- ✓ **Criação de roteiros estruturados:** Desenvolver **ao menos X roteiros turísticos oficiais**, X para cada região mencionada.
- ✓ **Capacitação de empreendedores locais:** Qualificar **X% dos comerciantes** ligados ao turismo (restaurantes, pousadas, guias turísticos, etc.).

- ✓ **Infraestrutura turística aprimorada:** Implantar **placas informativas, acessibilidade e sinalização** adequada em todas as regiões até 2027.
- ✓ **Presença digital:** Criar e manter **um portal de turismo** com informações, calendários de eventos e roteiros para atrair visitantes.

➤ **Asfalto verde**

Metaa: **Implantar o programa "Asfalto Verde"** no município de Pirai, promovendo pavimentação sustentável e ecológica nas vias urbanas e rurais durante a gestão **2025-2028**.

Indicadores:

- ✓ **Extensão pavimentada com tecnologia sustentável:** Pavimentar **ao menos X km** de vias com asfalto ecológico até 2028.
- ✓ **Redução do impacto ambiental:** Diminuir em **X % a emissão de CO₂** no processo de pavimentação em comparação ao asfalto convencional.
- ✓ **Uso de materiais recicláveis:** Utilizar **pelo menos X % de resíduos recicláveis** (borracha, plástico, asfalto reaproveitado) na composição do pavimento.
- ✓ **Drenagem sustentável:** Implantar **sistemas de drenagem permeável** em **X % das vias pavimentadas**, reduzindo alagamentos e melhorando a absorção de água da chuva.
- ✓ **Manutenção preventiva e durabilidade:** Aumentar em **X % a vida útil** do pavimento em relação ao asfalto tradicional.
- ✓ **Custo-benefício:** Reduzir os gastos com manutenção em **X %** devido à maior resistência do asfalto sustentável.
- ✓ **Capacitação técnica:** Treinar **todas as equipes de obras e infraestrutura** para a aplicação correta da tecnologia do "Asfalto Verde".

➤ **Aumentar o atendimento do SINE**

Meta: **Ampliar o atendimento do SINE (Sistema Nacional de Emprego)** no município de Pirai durante a gestão **2025-2028**, garantindo mais oportunidades de trabalho e qualificação profissional para a população.

Indicadores :

- ✓ **Expansão do atendimento:** Aumentar em **X% o número de atendimentos mensais** no SINE até 2028.
- ✓ **Intermediação de empregos:** Elevar em **X % o número de colocações no mercado de trabalho** por meio do SINE.
- ✓ **Qualificação profissional:** Ofertar **pelo menos X cursos gratuitos por ano**, capacitando trabalhadores para diferentes setores da economia local.
- ✓ **Parcerias com empresas:** Estabelecer **ao menos X novas parcerias** com empresas da região para facilitar contratações via SINE.
- ✓ **Atendimento descentralizado:** Implementar **atendimentos itinerantes** em diferentes bairros e distritos do município.
- ✓ **Digitalização do serviço:** Criar um **portal online do SINE Pirai** para facilitar a busca por vagas, agendamento de atendimentos e cursos profissionalizantes.

- ✓ **Inclusão social:** Garantir que **pelo menos X% das vagas de emprego intermediadas** pelo SINE sejam destinadas a jovens, mulheres e pessoas com deficiência.
- ✓ **Monitoramento e transparência:** Publicar **relatórios trimestrais** sobre o desempenho do SINE, incluindo número de atendimentos, vagas preenchidas e impacto na economia local.

➤ Fomentar os microempreendimentos para saírem da informalidade

Meta :Fomentar os microempreendimentos para saírem da informalidade no município de **Piraí** durante a gestão **2025-2028**, promovendo a formalização e o crescimento sustentável dos pequenos negócios.

Indicadores

- ✓ **Aumento da formalização:** Elevar em **X% o número de MEIs registrados** até 2028.
- ✓ **Capacitação empreendedora:** Realizar **no mínimo X eventos anuais** (workshops, palestras e consultorias) para orientar os empreendedores sobre formalização, gestão financeira e acesso a crédito.
- ✓ **Facilitação de crédito:** Estabelecer **parcerias com instituições financeiras** para oferecer **linhas de microcrédito** a pelo menos **X microempreendedores** até 2028.
- ✓ **Redução da burocracia:** Diminuir em **X% o tempo médio de abertura de empresas**, simplificando processos administrativos.
- ✓ **Incentivos fiscais:** Criar programas de **isenção ou redução de taxas municipais** para novos microempreendedores formalizados.
- ✓ **Monitoramento da informalidade:** Realizar **pesquisas anuais** para mapear negócios informais e definir estratégias de apoio à formalização.
- ✓ **Criação de espaço de apoio:** Implantar pelo menos **X Centro de Atendimento ao Empreendedor**, oferecendo suporte para formalização, consultoria e capacitação.

➤ Tornar Piraí à cidade empreendedora

➤ Selo ouro do SEBRAE

➤ Gerar mais empregos de pessoas da cidade em empresas já existentes

8. PROGRAMA GESTÃO LOCAL PARA SUSTENTABILIDADE

- Estruturar o planejamento para atender as secretarias nos projetos
- Realizar reuniões com os secretários buscando soluções em parceria
- reavaliar o plano de cargos e salários

Meta: Reavaliar o Plano de Cargos e Salários do município de Pirai durante a gestão de 2025 a 2028.

Indicador:

- ✓ Revisar X % dos cargos existentes no plano até 2028.
 - ✓ Garantir que ao menos X% dos servidores tenham seus cargos e salários reavaliados.
 - ✓ Atualizar ao menos X% do Plano de Cargos e Salários conforme novas demandas e legislações.
- aumentar o número de servidores efetivos nas secretarias
 - qualificar os servidores
- Terceirizar algumas áreas de setor viável; melhorar os sistemas informatizados
 - Diminuir a demanda judicial com câmara de arbitragem na administração pública

Meta: diminuir a demanda judicial com câmara de arbitragem na administração pública de Pirai na gestão de 2025 a 2028:

Indicadores:

- ✓ Reduzir em X% o número de processos judiciais envolvendo a administração pública até 2028.
 - ✓ Garantir que ao menos X% dos conflitos administrativos sejam solucionados por meio da câmara de arbitragem.
 - ✓ Diminuir o tempo médio de resolução dos conflitos administrativos de X meses para menos de X meses".
- Digitalização de todo o acervo do município, armazenamento em nuvem e a implantação de processos eletrônicos

Meta:: Digitalizar todo o acervo do município, armazenar em nuvem e implantar processos eletrônicos na administração pública de Pirai na gestão de 2025 a 2028.

Indicadores :

- ✓ Número total de documentos digitalizados: **X mil documentos até 2028**
 - ✓ Número de acessos aos documentos digitais: **Aumento de X% no acesso até 2028**
 - ✓ Tempo médio de tramitação de processos: **Redução de X dias para Y dias até 2028**
- Transparência na comunicação; comunicação fácil com participação da população; facilitar o acesso à informação

Meta::Ampliar a transparência na comunicação, facilitar o acesso à informação e incentivar a participação da população na administração pública de Pirai na gestão de 2025 a 2028.

Indicadores:

- ✓ Número de acessos ao Portal da Transparência: **Aumento de X% até 2028**
- ✓ Tempo médio de resposta às solicitações via LAI (Lei de Acesso à Informação): **Redução para X dias até 2028**
- ✓ Número de audiências públicas ou consultas populares realizadas: **Mínimo de X eventos por ano**
- ✓ Índice de satisfação da população com o acesso à informação: **Alcançar X% de aprovação em pesquisas até 2028**

- Organizar o trabalho com diálogo constante com os secretários e suas ações; dar luz as ações de cada secretaria; promover a cidade gerando a sensação de orgulho

- Uso de Inteligência Artificial no Controle da Procuradoria (em 80 por cento do trabalho) quatro anos

Meta:: Implementar o uso de Inteligência Artificial (IA) no controle da Procuradoria de Pirai, automatizando 80% das atividades até 2028.

Indicadores :

- Quantidade de tarefas jurídicas automatizadas: **X até 2028**
- Redução do tempo médio para elaboração de pareceres: **X% até 2028**
- Número de capacitações realizadas para servidores sobre o uso da IA: **X treinamentos até 2028**

- Estruturação do Controle Interno

9. PROGRAMA EQUIDADE, JUSTIÇA SOCIAL E CULTURA DE PAZ

- Ampliar o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade; aprimorar a gestão e acompanhamento de benefícios sociais; expandir parcerias com organizações da sociedade civil

Meta: Ampliar o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade social, aprimorar a gestão e o acompanhamento dos benefícios sociais e expandir parcerias com organizações da sociedade civil no município de Pirai, garantindo maior inclusão e acesso a direitos básicos entre 2025 e 2028.

Indicadores:

- ✓ Ampliar o atendimento para **X % das famílias identificadas** até 2028.
- ✓ Reduzir o tempo médio de concessão para **menos de X dias** até 2028.
- ✓ Garantir que **X % das famílias** atendidas participem de programas complementares até 2028.
- ✓ Alcançar **X % de satisfação** entre os beneficiários dos programas sociais até 2028.

- Adequar e potencializar o centro de convivência do idoso; fortalecer a rede de atendimento às mulheres, crianças e idosos em situação de violência

Meta: Adequar e potencializar o Centro de Convivência do Idoso, fortalecendo a rede de atendimento às mulheres, crianças e idosos em situação de violência no município de Pirai, garantindo acolhimento, proteção e acesso a serviços especializados entre 2025 e 2028.

Indicadores:

- ✓ Aumentar em **X % o número de idosos atendidos** até 2028.
- ✓ Garantir **atendimento qualificado para X % dos casos denunciados** até 2028.
- ✓ Promover **ao menos X campanhas anuais** até 2028.
- ✓ Expandir a rede de proteção social em **X % até 2028**.
- ✓ Alcançar **X% de satisfação dos usuários** dos serviços até 2028

10. PROGRAMA CIDADE SEGURA

- Criação do CICC integrando todas as forças de segurança do município

Meta:: Criar o Centro Integrado de Comando e Controle (CICC) no município de Pirai, promovendo a integração de todas as forças de segurança para aprimorar o monitoramento, a prevenção e a resposta a ocorrências, fortalecendo a segurança pública entre 2025 e 2028.

Indicadores:

- ✓ Implementar **X % da infraestrutura do CICC** até 2028.
- ✓ Integrar **X % das forças de segurança do município** (Guarda Municipal, Polícia Militar, Corpo de Bombeiros, Defesa Civil, entre outros) até 2028
- ✓ Reduzir em **X % o tempo médio de resposta** até 2028.
- ✓ Instalar e integrar **ao menos X câmeras** ao CICC até 2028.
- ✓ : Monitorar e coordenar **X% das ocorrências de segurança pública** pelo CICC até 2028.
- ✓ Reduzir em **X% os índices de criminalidade** em áreas monitoradas até 2028

11. PROGRAMA CIDADE RESILIENTE

- Estruturar a Defesa Civil;
- Organizar Ações

12. ESPORTE , LAZER E QUALIDADE DE VIDA

- Construção do Centro Olímpico, visando o esporte de rendimento e eventos esportivos grandes

Meta: Construir o Centro Olímpico de Pirai, visando fomentar o esporte de rendimento e sediar grandes eventos esportivos até 2028.

Indicadores ::

- ✓ Percentual de conclusão das obras do Centro Olímpico: **100% até 2028**
- ✓ Quantidade de modalidades esportivas contempladas: **X modalidades até 2028**
- ✓ Número de eventos esportivos de grande porte realizados: **X eventos até 2028**
- ✓ Quantidade de atletas atendidos pelo Centro Olímpico: **X atletas/ano**
- ✓ Percentual de aumento na participação de atletas locais em competições: **X% até 2028**

- Esporte mais educação, atividades esportivas nos espaços escolares, visando as categorias de base; escola de tempo integral

Meta:: Implementar e ampliar atividades esportivas nos espaços escolares, integrando esporte e educação para fortalecer as categorias de base e apoiar a escola de tempo integral em Pirai na gestão 2025-2028.

Indicadores:

- ✓ Percentual de escolas com atividades esportivas integradas: **X% até 2028**
- ✓ Quantidade de professores e treinadores capacitados: **X profissionais até 2028**
- ✓ Número de alunos matriculados nas atividades esportivas: **X alunos/ano**
- ✓ Percentual de alunos da escola integral que participam do programa: **X% até 2028**
- ✓ Número de modalidades esportivas oferecidas: **X modalidades até 2028**
- ✓ Número de eventos esportivos escolares promovidos: **X eventos/ano**
- ✓ Percentual de alunos que ingressam em competições locais ou estaduais: **X% até 2028**
- ✓ Redução do índice de evasão escolar em função da participação no programa: **X% até 2028**

- Ampliar os esportes e atividades para atender as pessoas com necessidades especiais

Meta: Ampliar os esportes e atividades para atender as pessoas com necessidades especiais na gestão de Pirai 2025-2028.

Indicadores

- ✓ Número de novas modalidades esportivas inclusivas implementadas: **X modalidades até 2028**
- ✓ Quantidade de equipamentos esportivos adaptados adquiridos: **X unidades até 2028**
- ✓ Participação e Inclusão
- ✓ Número de pessoas com necessidades especiais atendidas pelo programa: **X pessoas/ano**
- ✓ Percentual de escolas que oferecem atividades esportivas adaptadas: **X% até 2028**
- ✓ Número de eventos esportivos inclusivos realizados: **X eventos/ano**
- ✓ Número de professores e treinadores capacitados em esportes adaptados: **X profissionais até 2028**

- Oferecer atividades esportivas em todos os bairros para todos

13. PROGRAMA MELHOR MOBILIDADE MENOS TRÁFEGO

- Implantação do Tarifa Zero

Meta : Implantar o programa "Tarifa Zero" no transporte público municipal durante a gestão **2025-2028**, garantindo acesso gratuito aos cidadãos e promovendo a mobilidade urbana sustentável.

Indicadores:

- ✓ **Abrangência do benefício:** Garantir **X% da frota do transporte municipal** operando dentro do modelo Tarifa Zero até 2028.
- ✓ **Adesão da população:** Atingir **X% de usuários do transporte público beneficiados** pelo programa.
- ✓ **Frequência e acessibilidade:** Aumentar em **X% a oferta de linhas e horários**, reduzindo o tempo de espera dos passageiros.
- ✓ **Impacto socioeconômico:** Monitorar a economia média gerada para os cidadãos, estimando uma **redução de até X% nos custos diários de deslocamento** para trabalho e estudo.
- ✓ **Sustentabilidade:** Inserir pelo menos **X% da frota com veículos elétricos ou de baixa emissão** de carbono até 2028.
- ✓ **Financiamento e viabilidade:** Implementar **novos modelos de financiamento** (parcerias público-privadas, subsídios, compensações fiscais) para garantir a sustentabilidade do programa.

- Controle de gastos no consumo de combustível

Meta: Reduzir em X% o consumo de combustível da frota municipal até 2028.

Indicador: Quantidade de litros de combustível consumidos anualmente pela frota municipal, comparando com a média de consumo dos anos anteriores.

14. GOVERNANÇA

- Montar uma oficina mecânica para atender as demandas de todas as secretarias do Poder Executivo

Meta: Implantar uma oficina mecânica municipal para manutenção preventiva e corretiva da frota de todas as secretarias do Poder Executivo até 2028.

Indicador:

- Número de veículos atendidos mensalmente pela oficina.
- Redução do tempo médio de manutenção da frota.
- Redução dos custos com serviços terceirizados de manutenção.

➤ **Renovação da Frota e capacitação profissional**

Meta: Renovar a frota municipal e capacitar os motoristas e operadores de veículos para melhorar a eficiência dos serviços públicos.

Indicadore

- ✓ % de veículos substituídos sobre o total da frota
- ✓ X % dos motoristas e operadores capacitados
- ✓ Redução de X% nos custos com manutenção até 2028

✓

➤ **Criar equipes de trabalho para atender todos os bairros zerando as demandas**

➤ **Asfaltar e Recapear algumas estradas**

Meta:Asfaltar e recapear estradas na gestão de Pirai 2025-2028.

Indicadores:

- ✓ Quilômetros de estradas asfaltadas: **X km até 2028**
- ✓ Quilômetros de estradas recapeadas: **X km até 2028**
- ✓ Percentual de redução de vias em más condições: **X% até 2028**
- ✓ Número de estradas recuperadas com material de maior durabilidade: **X estradas até 2028**
- ✓ Percentual de cumprimento do cronograma de obras: **X% das metas anuais cumpridas**

➤ **Manter a harmonia e integração entre as Secretarias**

➤ **Manter um bom relacionamento entre Legislativo e Executivo**

➤ **Contribuir para o trabalho da secretaria buscando soluções responsáveis para as demandas**

➤ **Boa articulação e parceria com o legislativo no atendimento satisfatório nas aprovações dos projetos**

➤ **Integração entre as secretarias para atendimento de forma satisfatório de todas as metas do governo**

15. DO LOCAL PARA O GLOBAL E EQUIDADE, JUSTIÇA SOCIAL E CULTURA DE PAZ

PRÓXIMOS PASSOS

16. Relatório da oficina 31/1

17. Apresentação Paulinho licitação procedimento legislação 5/2 10h00

18. Reunião planejamento 11/2 - 9h00

